

ドイツにおける › シュタットベルケの 歴史と現状

自治体企業連合 (VKU) 電力市場デザイン・気象保護専門分野
リーダー

アンニカ・ウーレマン

Anika Uhlemann

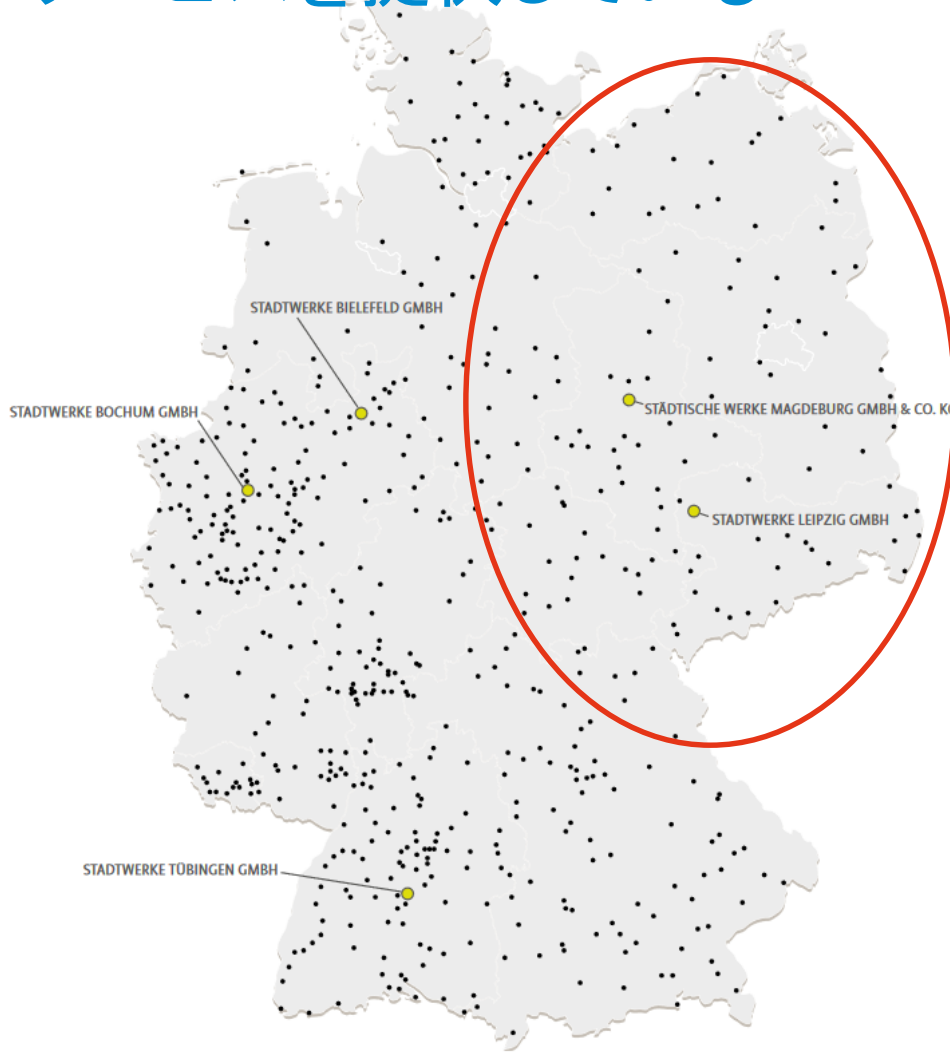
11, September 2018

DIE KOMMUNALEN
UNTERNEHMEN



› シュタットベルケの存在価値は？

Stadtwerkeは住民の生活に欠かせない基本的な公益サービスを提供している



- › シュタットベルケの始まりは、1850年から1900年代初頭に遡る。
- › 事業目標は住民の生活に欠かせない基本的な公益サービスの提供にある。
- › 基本的な公益サービスとは、住民が生活に必要不可欠と考えるが、公益機関(=政府)の介入なしでは、そのサービスは供給されない(又は、不利な条件でしか供給されない)恐れがある。
- › 例として、公共交通事業・郵便事業・福祉サービス事業(social services)があります。

ドイツ地方政府に関する事実と特徴

12,000 市町村

3,400 都市 (5,000以上の住民数を持つ)

300 地方議会

8,400 地方公共企業

公益サービス

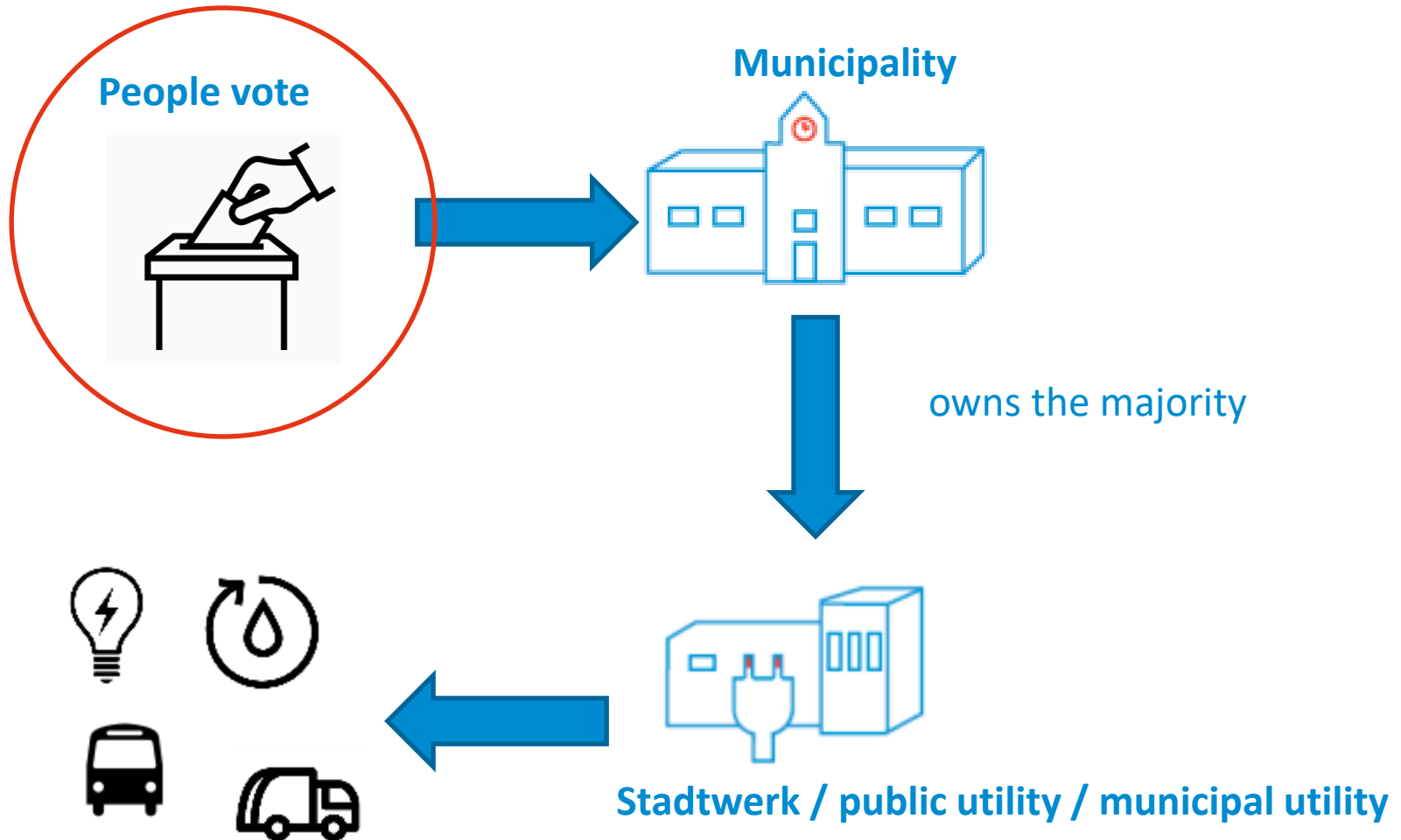
社会的であり、地域の結合力を高めることのできる公益サービスは、効率的で全ての市民に購入可能な価格で入手可能である。



© Verband kommunaler Unternehmen (VKU)

一般市民の参加を重視することが必須要項である

The essence of Stadtwerke.



ドイツの地方公共企業生み出す経済付加価値

Added value in numbers.

Added Value: The tax effect



地方公共企業は€ 23,7 billionもの税金を納めている。これは、ドイツ連邦政府が昨年、交通とデジタルインフラに消費した額に相当する。

Added Value: The employment effect



地方公共企業は、731.000人もの雇用を創出している。これは、五大ダックス企業を合わせた従業員数よりも大きい数である。

Added Value: The income effect



地方公共企業は、€ 16,7 billionもの所得を生み出している。これは、480.000の保育園の建設費に相当する。

Source: VKU-Study „Added Value of local public utilities“; Kompetenzzentrum Öffentliche Wirtschaft, Infrastruktur und Daseinsvorsorge e. V. Universität Leipzig, 2015

地方公共企業のエネルギー部門の経済的活動 Value Chain.



エネルギー創出部門
(conventional and
renewable)

LOCAL PUBLIC UTILITIESは、
84billion kWhもの電力を発電している。



販売・取引・調達部門

LOCAL PUBLIC UTILITIES have high market shares:

Electricity **60**%

Gas **65**%

Heat **72**%



流通部門: Grid operation
(DSO)

LOCAL PUBLIC UTILITIES は、
45% (全体に対する)送配電網をもち、これは
807,000 KMに相当し、
(electricity)

地球一周の**20**倍に
335,000 KMを足した
距離に相当する

Source: VKU/Regentaucher, Stadtwerke Osnabrück, VKU

› 自治体企業連合 (VKU) の活動?

Welcome to VKU (vkuは、自治体企業連合です)

The Association of Local Public Utilities

- › “Verband Kommunaler Unternehmen” (VKU) は、1,460の地方公共企業からなり、ドイツのエネルギー・上下水道・廃棄物マネジメント・電話通信網を管理しています。
- › 約262.000の従業員が所属し、VKUの会員全体で115 billion Euros の売り上げがあり、同年に11 billion Eurosの投資も行う。
- › またVKUの関連会社は、全消費者に対するマーケットシェアにおいて、電力部門では60%、ガス事業65%、飲料水事業87%、熱供給69%、下水事業42%、を記録している。



VKUはロビー団体でもある

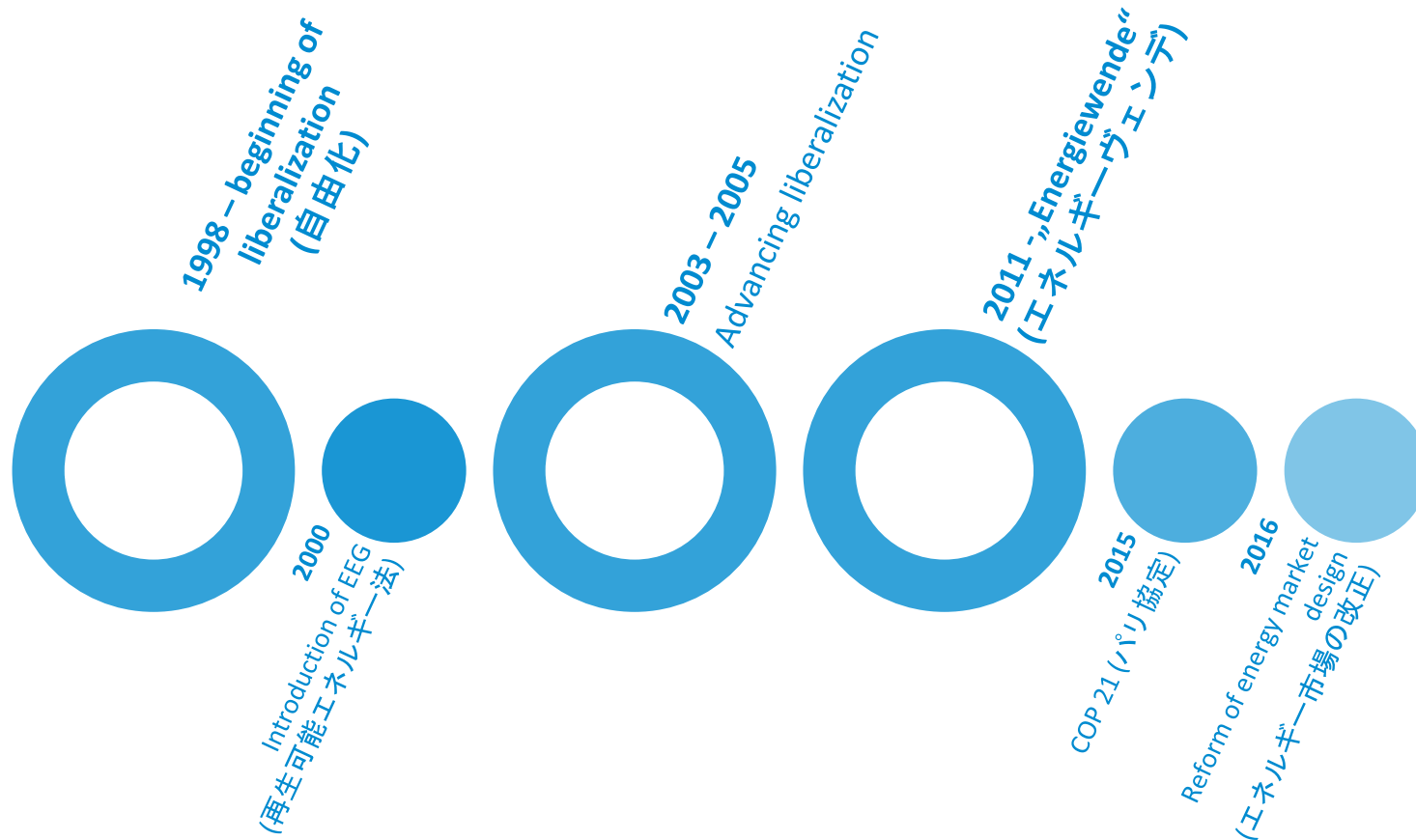
Centre of expertise

- › VKUは会員のために、全ての領域において意見形成と政策方針に積極的に関与している。そしてそれは、政治意思決定者、政府機関、省庁、EU機関の代表との継続的な対話を醸成している。
- › VKUは、メンバー間(関連会社)でのアイデアや経験(ノウハウ)の内部交換をできるように組織的に対応している。
- › VKUの様々な委員会コミュニティの参加を通じて、会員は政策の意思決定に積極的に関わることができる。
- › EUレベルでは、VKUは下記の組織に所属をしている。the European Centre of Enterprises with Public Participation and of Enterprises of General Economic Interest **(CEEP)** as well as of the European Federation of Local Energy Companies **(CEDEC)** and of Municipal Waste Europe **(MWE)**.

› ドイツのエネルギー市場の転換 – 変化するシュタットベルケの役割

轉換しているドイツのエネルギー市場

市場競争と環境保全の両輪



轉換しているドイツのエネルギー市場

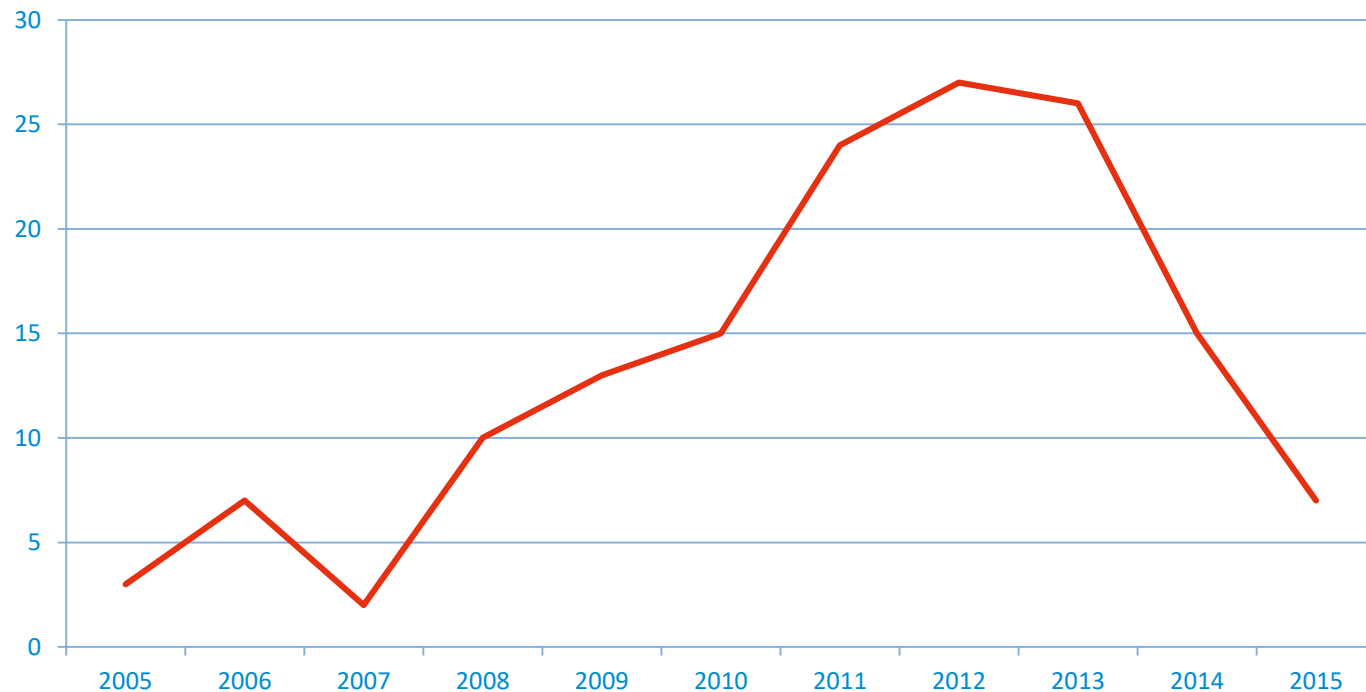
ドイツ政府のエネルギー政策のコンセプトと目標

- Reduction of CO2 emissions 80 – 95 % (compared to 1990) *CO2削減比率*
- Increasing share of RE – 80 % *再生可能エネルギー比率*
- Reduction energy consumption – 50 % *エネルギー消費量を半減*
- Nuclear phase-out *原子力離脱*



自由化によって“BIG4”は競争激化を直面している 地方公共企業の新設

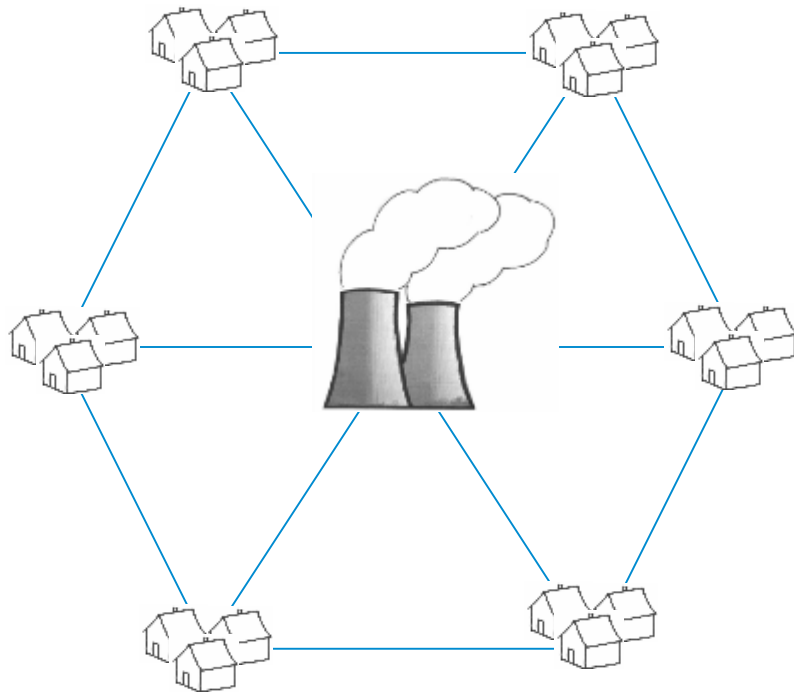
New municipal utilities since 2005



VKU survey (2016)

エネルギー市場の転換

エネルギー供給は、分散化へ

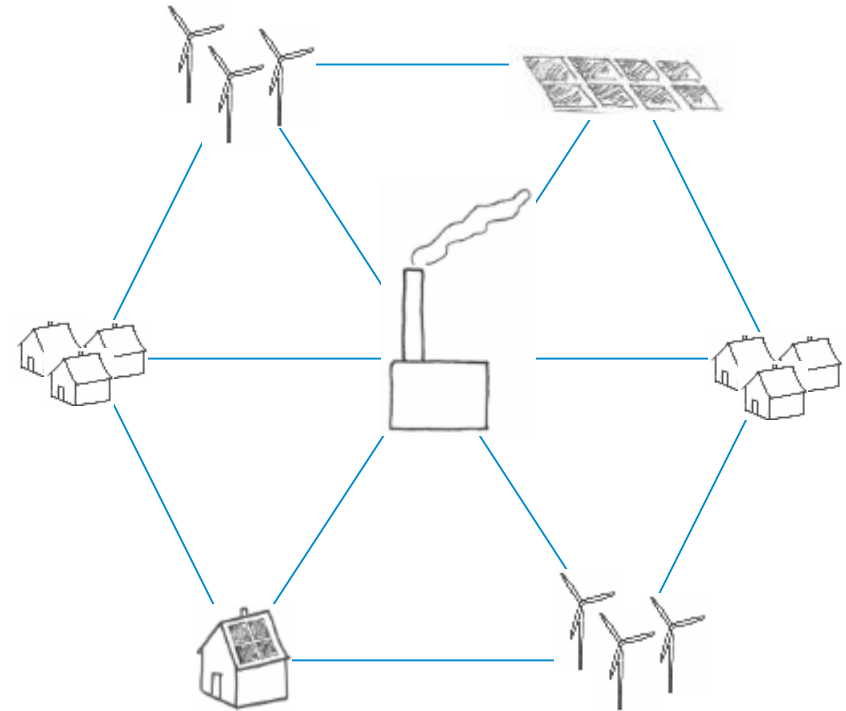


Central

中央集権型



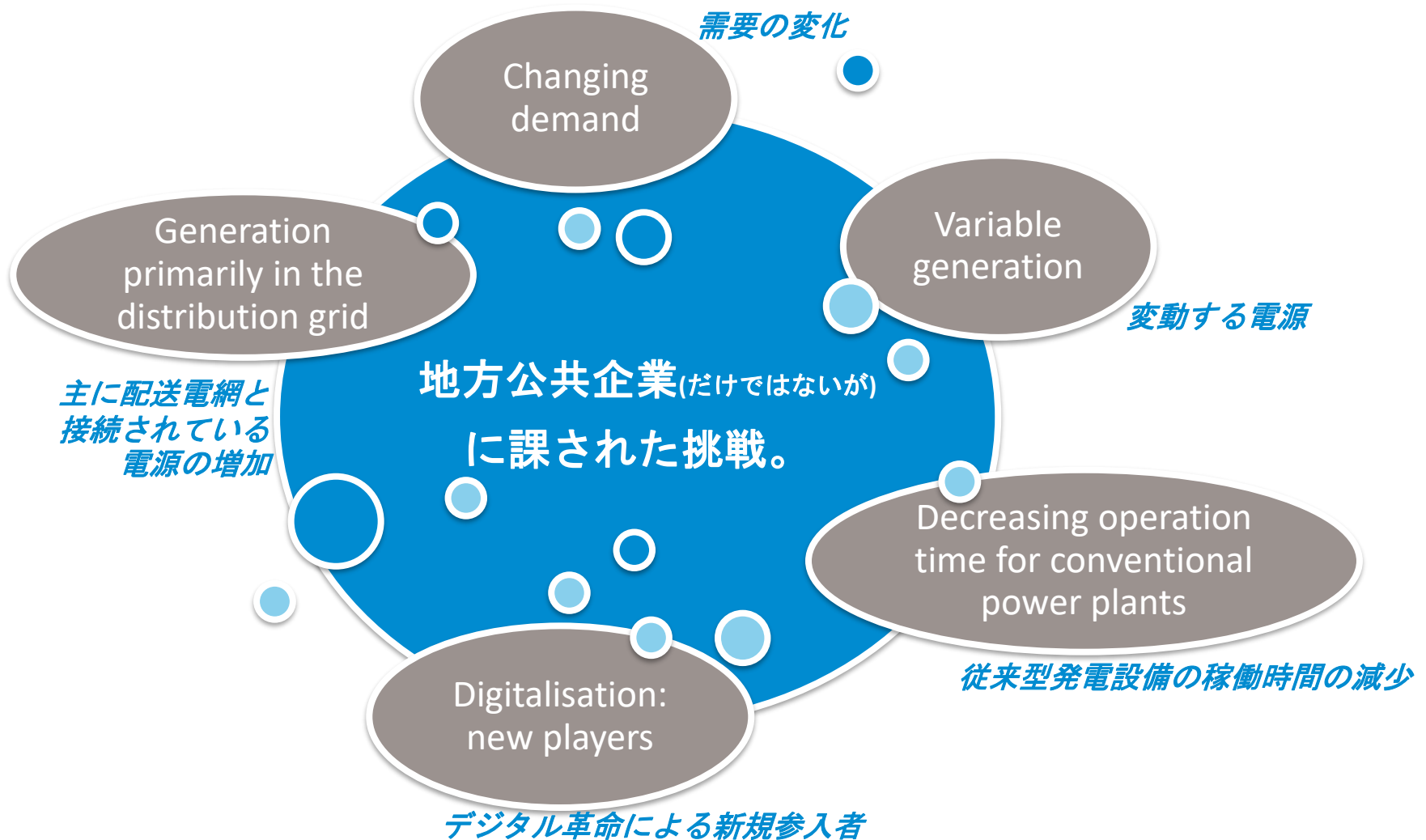
(。)



Decentral

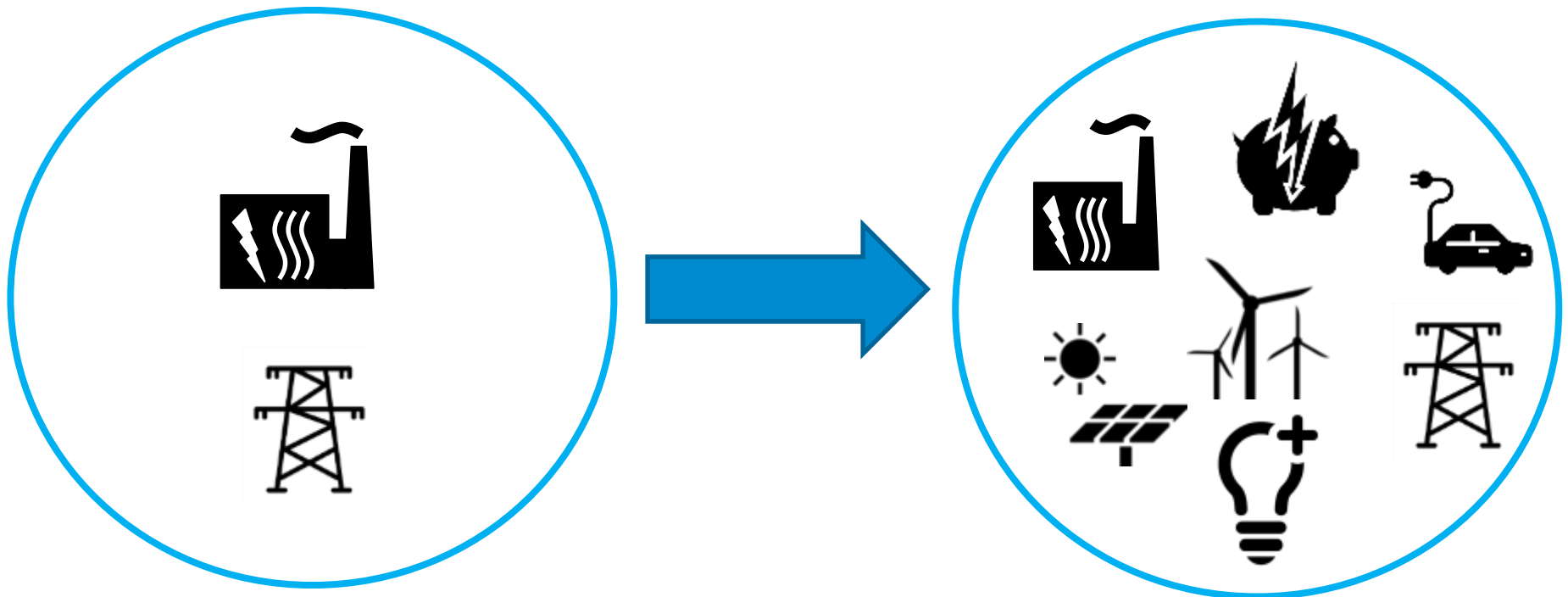
分散型

エネルギー市場の転換 システムは更なる複雑構造に

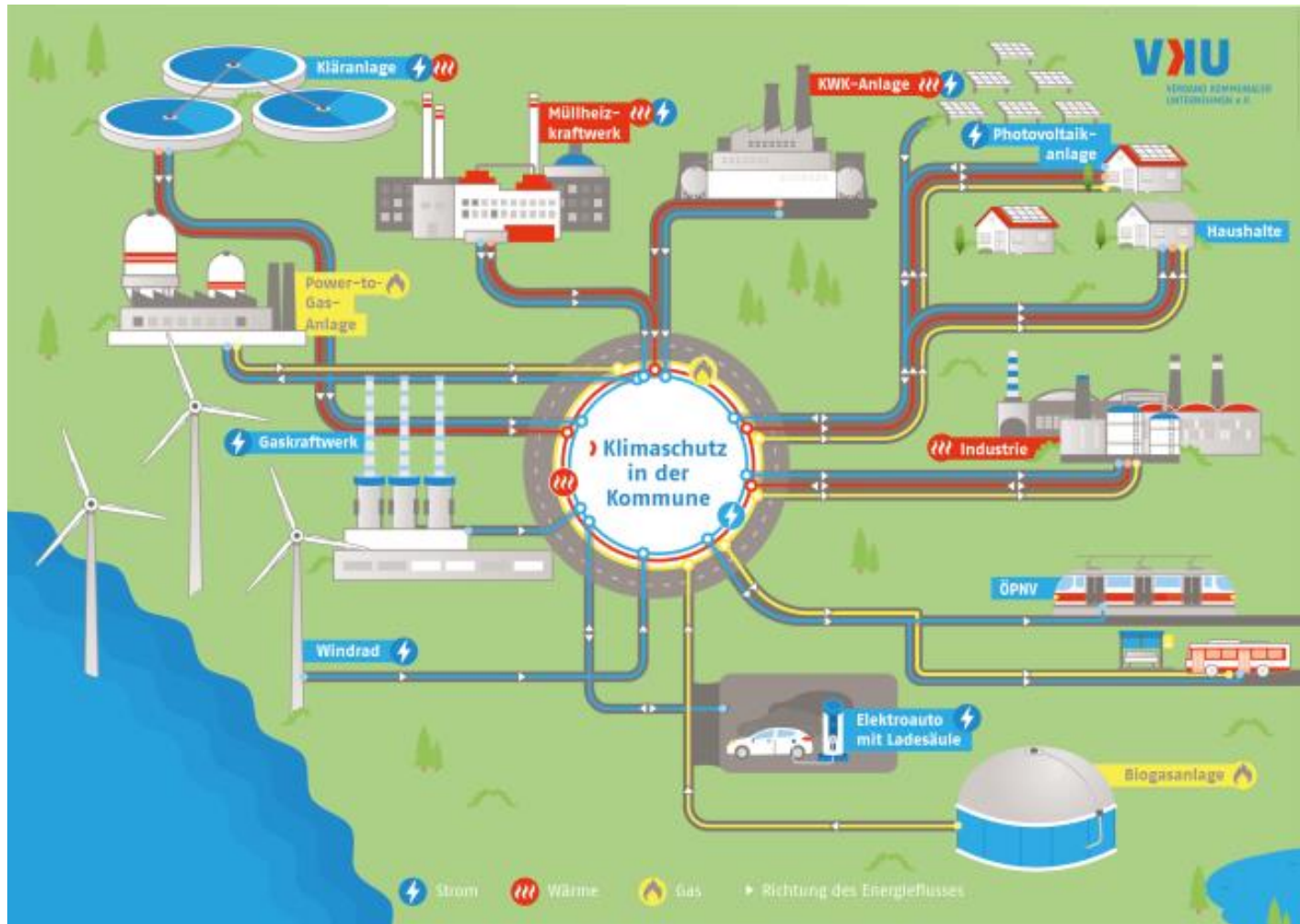


公共企業の新たな役割

単なる量的な電力販売から、エネルギーサービス提供へ

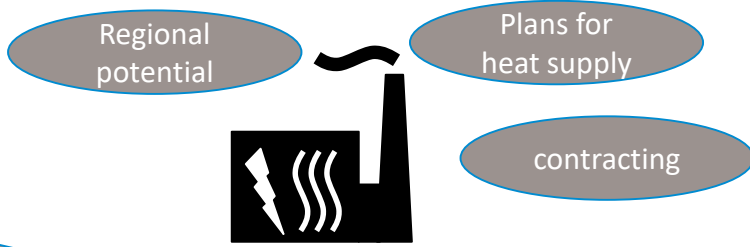


公共企業の新たな役割 インフラストラクチャーが、成功のカギを握る.



› 結論と見通し

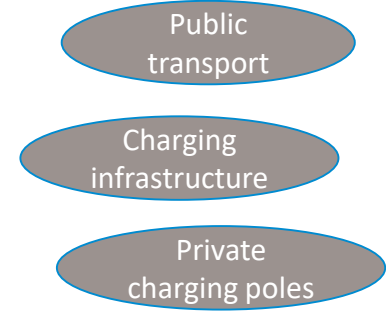
エネルギー・マネジメントを担う公共企業が、地域にも市民にも求められている



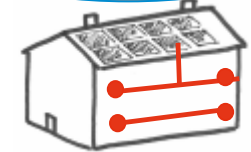
Climate friendly heat supply



E-mobility



Energy efficiency/energetic restoration



Models for tenants („Mieterstrom“)



Renewable energies



Smart Home



Thank you!



Anika Uhlemann

Policy Advisor Climate policy and market design

Verband kommunaler Unternehmen e.V.

Invalidenstraße 91

10115 Berlin

Fon +49 30 58580–389

Fax + 49 30 58580–100

www.vku.de

uhlemann@vku.de